

Bauch, Kopf oder beides?

Wie wir schneller bessere Entscheidungen treffen

24. Oktober 2024

Ich darf mich vorstellen



Mein Name: Jana Seifert

Ich mag: Wandern, Tanzen, Bloggen

Meine Spezialgebiete: Team- und Organisationsentwicklung,
interne Kommunikation, Change Communications

Willkommen bei Commha Consulting!

Communication

- Interne und externe Kommunikation
- Content Marketing
- Media Relations & Social Media
- Change- & Leadership-Kommunikation

„Wir nutzen die transformative Kraft der Kommunikation.“

„Wir fördern wichtige Zukunftskompetenzen.“

Collaboration

- Teamentwicklung
- Mitarbeiterbeteiligung
- Agile Transformation und Innovationsmanagement
- Konfliktmanagement

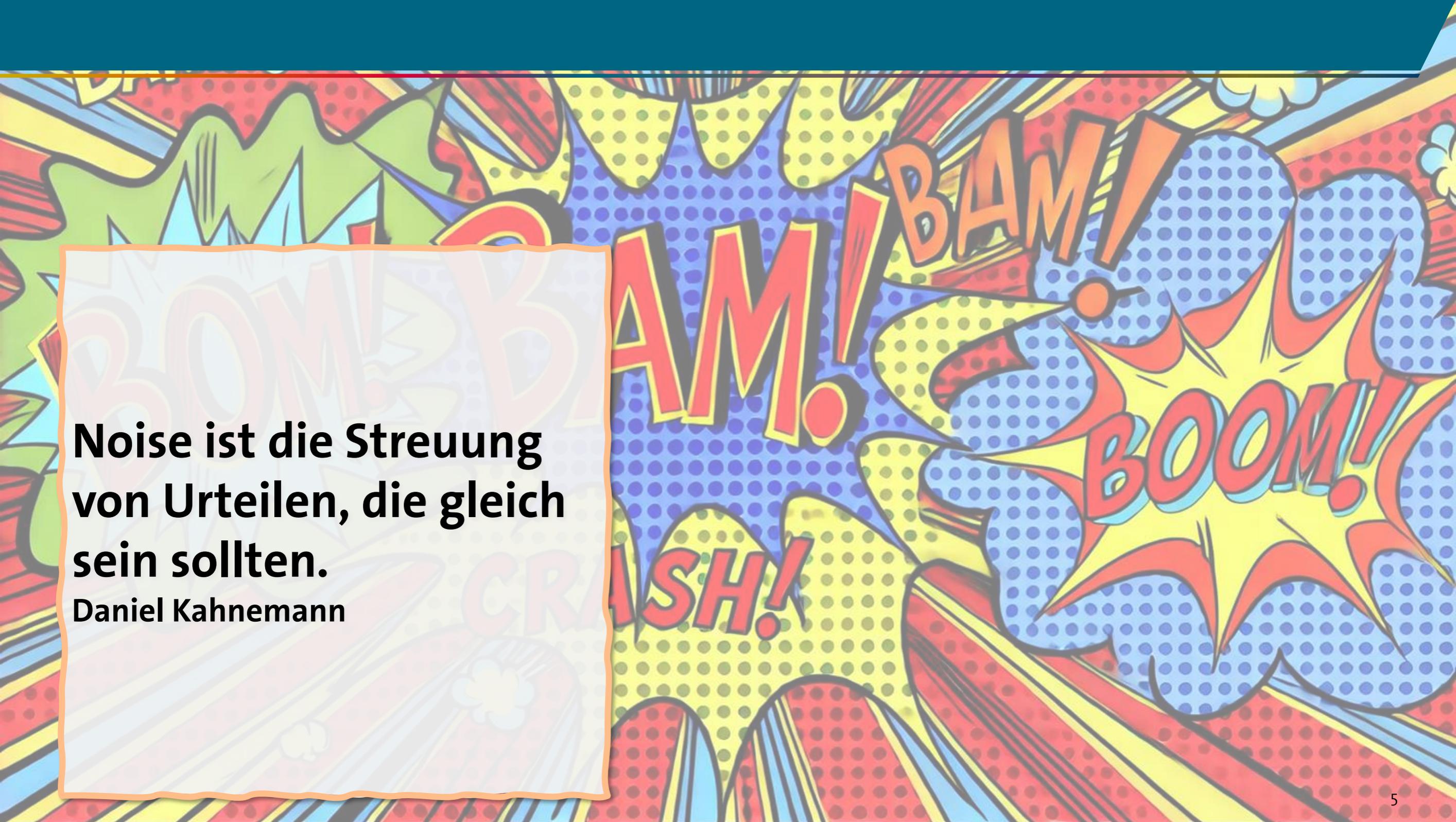
Change

- Analyse & Architektur
- Stakeholder- und Community-Management
- Training/Coaching für Führungskräfte

„Wir implementieren wirksam Strategien.“

Ein Experiment: Wie viele Süßigkeiten befinden sich in den Gläsern?





**Noise ist die Streuung
von Urteilen, die gleich
sein sollten.**

Daniel Kahnemann

Expert*innenurteile schwanken!



Methoden zur Reduktion von Noise

Mittelwert

**Un-
abhängig
bleiben**

**Algo-
rithmus**

Lasst uns Planning Poker spielen!





Vorteile von Planning Poker

**Un-
abhängige
Schätzun-
gen**

**Partizi-
pation aller
Beteiligten**

**Aufdeckung
von Noise**

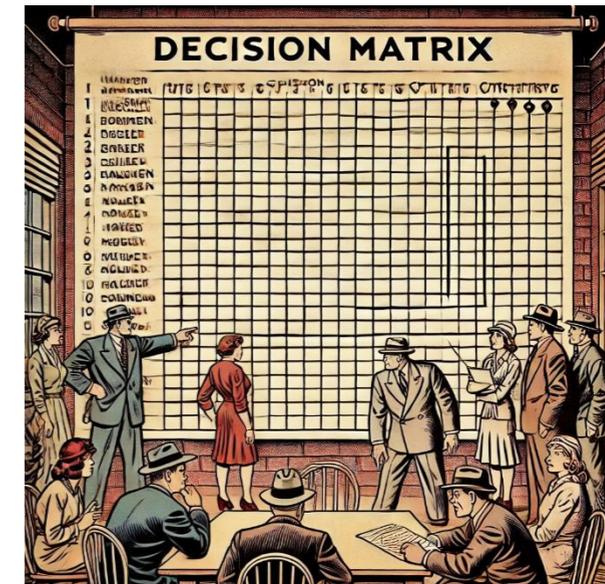
Entscheidungsmethoden für Gruppen



Widerstandsabfrage



konsultativer
Fallentscheid



Matrixentscheidung

Die Widerstandsabfrage

Optionen sammeln

Gemeinsamen Rahmen abklären, z.B. „bei einem Widerstand unter 3 nehmen wir den Vorschlag so an“

Widerstand anzeigen, z.B. per Handzeichen 0-5 oder 0-10

Widerstand pro Option addieren, 5 bzw. 10 = Veto

Option mit geringstem Widerstand „gewinnt“

Konsultativer Fallentscheid

Problemstellung
definieren und
genau beschreiben

Rahmenbedingungen
(Richtlinien/Leitplanken)
festlegen

Beauftragten
definieren/wählen

Beauftragte(r)
konsultiert
Expert*innen und
weitere Akteure

Beauftragte(r)
entscheidet

Matrixentscheidung

Kriterien für Alternativen sammeln

Wichtigste Kriterien auswählen (z.B. per Abstimmung)
alternativ: Kriterien mit Gewichtung versehen; K.o.-Kriterien festlegen

Jedem Kriterium einen Zahlenwert zuordnen (z.B. Von 0 bis 5, 0=nicht erfüllt, 5=voll erfüllt)

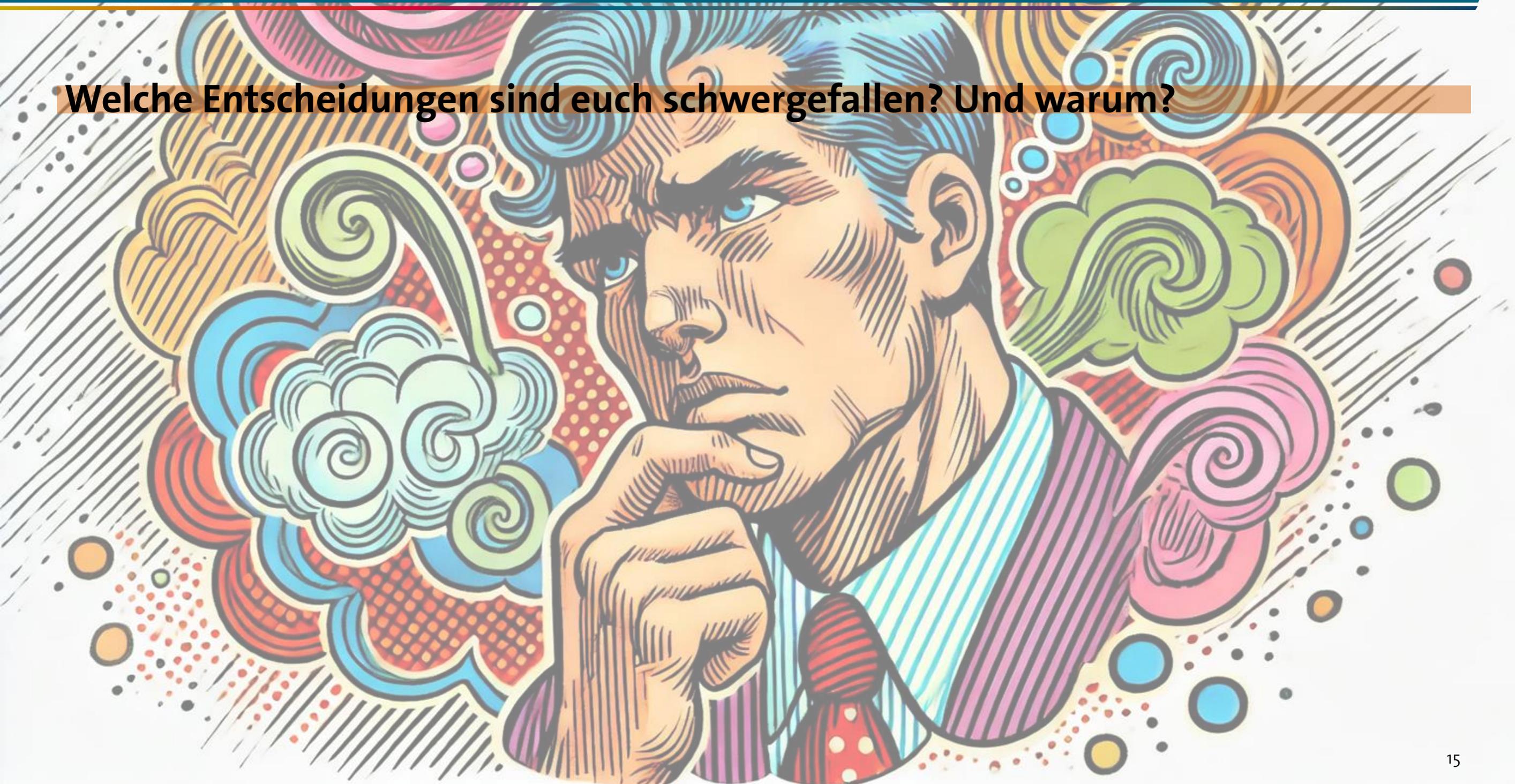
Zahlenwerte addieren

Option mit dem höchsten Zahlenwert „gewinnt“

Praktische Übung Matrix: Wohin geht es zum Betriebsausflug?



Welche Entscheidungen sind euch schwergefallen? Und warum?



Entscheiden ist schwer ... Oder?



Warum uns Entscheidungen schwerfallen

**Zu viele
Alternativen**

**Fehlende
Informationen**

**Ziel/Kriterien
unklar**

**Bedürfnisse
anderer**

Hilfreiche Fragestellungen bei Entscheidungen

Was sind die Konsequenzen einer falschen oder einer nicht getroffenen Entscheidung?

Treffe ich eine Entscheidung unter Unsicherheit oder Ungewissheit?

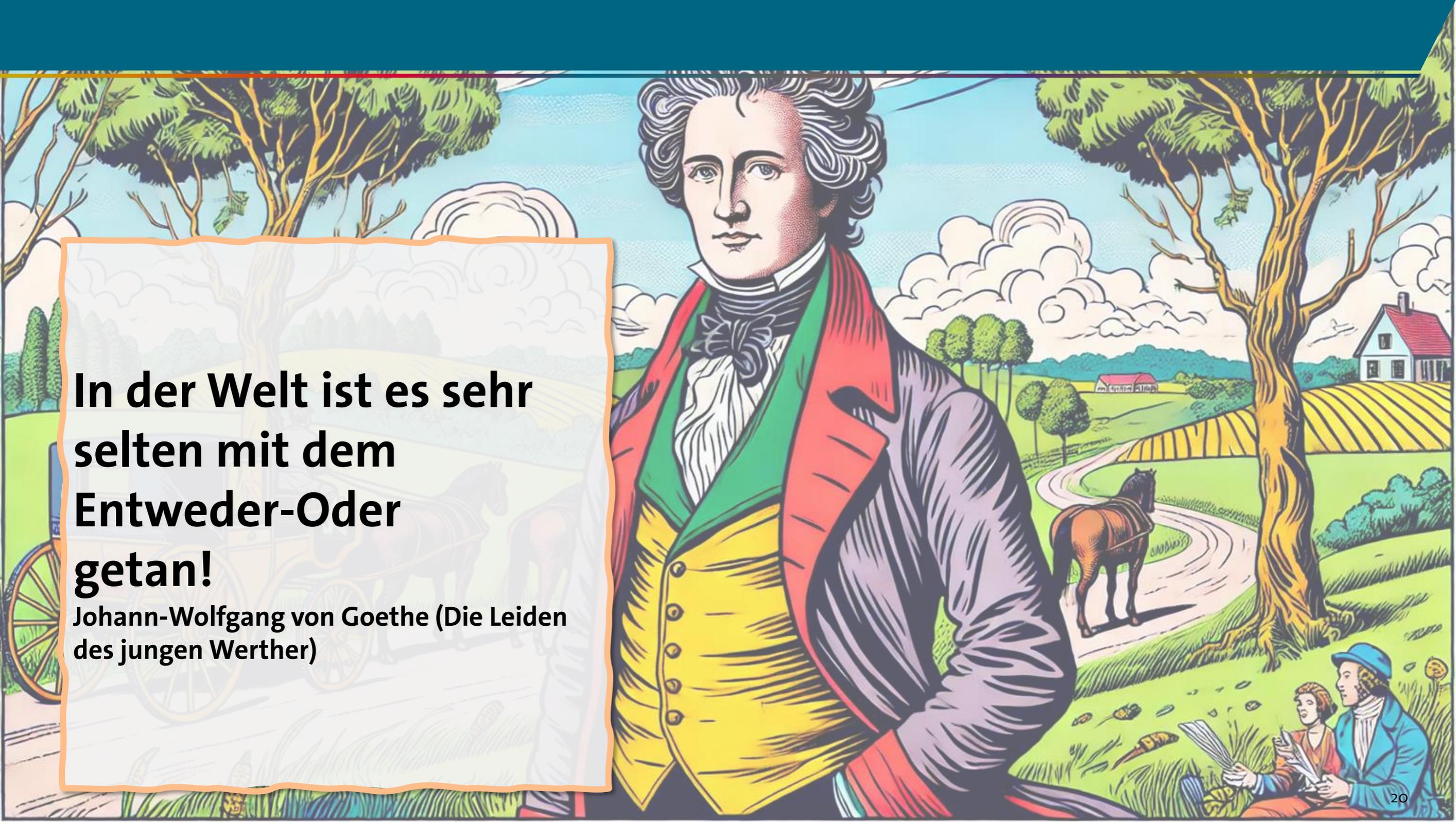
Wer ist von dieser Entscheidung betroffen?

Wann ist meine Entscheidung eine gute Entscheidung?

Welche Ziele verfolgst du mit dieser Entscheidung?

Hilfreiche Fragestellungen bei Entscheidungen





**In der Welt ist es sehr
selten mit dem
Entweder-Oder
getan!**

Johann-Wolfgang von Goethe (Die Leiden
des jungen Werther)

Unser Angebot „Workshop – Entscheiden leicht gemacht“

25% Rabatt

bei Buchung
bis Ende des
Jahres

**4-8 Teil-
nehmende**

3.200 €

1 Tag, für Teams
oder
Führungskräfte
gültig bis Ende Februar
2025

Interesse? Einfach melden unter jana.seifert@commhaconsulting.com, Tel. 06221 18779 26.

Wir bleiben im Gespräch!



Ihr habt Fragen zum Thema Future Skills, Entscheidungsfindung & Co. Dann lasst uns sprechen!

Jetzt Termin vereinbaren!

Making good stories happen

COMMHA
Consulting

Communication
Change
Collaboration



CORPORATE INFLUENCER



Collaboration Conference
08. Mai 2025 | Heidelberg

Future Skills:
Was wir morgen wirklich brauchen!

Jetzt Tickets sichern

COMMHA ZUM PUNKT.
Der Podcast über Kommunikation, Zusammenarbeit und Change



COMMHA



Dein Thema im Fokus!
Innovative Impulse zu
Change – Collaboration – Communication.

Jetzt Newsletter abonnieren!

Kontakt

Commha Consulting GmbH & Co. KG
Poststr. 48
69115 Heidelberg

✉ info@commhaconsulting.com
🌐 www.commhaconsulting.com

in Commha Consulting GmbH & Co. KG

ig @commhaconsulting

f Commha Consulting

COMMHA
Consulting